

TÉRMINOS DE REFERENCIA (TdR)

Consultoría: “Evaluación del riesgo de fuga y sostenibilidad en las cadenas de valor del café y cacao en los sectores San Fermín, Alto San Fermín, Victoria, Ramosani, Manantiales, Pampa Grande y San Cristóbal, ubicados en el distrito de San Pedro de Putina Punco, en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Bahuaja Sonene”

I. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

AVISA SZF PERÚ, asociación civil sin fines de lucro, ejecutora del Programa de Conservación Andes – Amazonía Perú de la Frankfurt Zoological Society, tiene como misión contribuir y promover la conservación de la diversidad biológica, en especial aquella comprendida dentro del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas (ANP), realizando investigación científica básica y aplicada para aumentar el nivel de conocimiento biológico y ecológico sobre especies de fauna y flora silvestres y sus hábitats; de igual forma contribuye y apoya a organizaciones gubernamentales, no gubernamentales y privadas hacia la conservación de especies amenazadas y el manejo de sus hábitats; y finalmente apoya con la implementación de medidas de educación, capacitación y difusión que ayudan a aumentar el nivel de conciencia sobre el medio ambiente y la conservación de especies amenazadas y sus hábitats.

El Parque Nacional Bahuaja Sonene (PNBAS), ubicado en las regiones de Madre de Dios y Puno, colinda con la Reserva Nacional Tambopata, en la margen izquierda del río Heath con el Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi (Bolivia), es una de las áreas naturales protegidas (ANP) emblemáticas del Perú, albergando casi el 20% de la biodiversidad del país. Protege importantes ecosistemas de bosque montano tropical, llanura amazónica y Yungas Bolivianas que actualmente están siendo afectadas por actividades no sostenibles que perjudican la salud del ecosistema y la seguridad de los habitantes de las zonas de amortiguamiento.

Ante este escenario y por razón de la implementación del Proyecto "Conservación de cuencas hidrográficas para la protección de la parte alta del Parque Nacional Bahuaja Sonene y su zona de amortiguamiento" - MOORE BS", se ha planteado la necesidad de identificar actividades alternativas basadas en información técnica y conocimiento tradicional que sean insumo para iniciativas económicas, a fin de que las comunidades puedan continuar aprovechando sus recursos naturales manteniendo criterios de sostenibilidad.

Para tal fin, se llevará a cabo una consultoría o servicio especializado orientado a iniciar un proceso para elaborar y evaluar un documento orientado a medir el riesgo de fuga y el nivel de sostenibilidad de las cadenas de valor del café y cacao en los sectores de San Fermín, Alto San Fermín, Victoria, Ramosani, Manantiales, Pampa Grande y San Cristobal (en el ámbito y su ZA del PNBAS). Este proceso busca impulsar la planificación y el desarrollo de líneas estratégicas construidas desde las organizaciones locales, con la participación de otros actores relevantes en los sectores identificados.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORIA

Elaborar y evaluar un documento orientado a medir el riesgo de fuga y el nivel de sostenibilidad de las cadenas de valor del café y cacao, en el ámbito de San Fermín, Alto San Fermín, Victoria, Ramosani, Manantiales, Pampa Grande y San Cristóbal. Este documento permitirá identificar oportunidades de mejora y promover el desarrollo a lo largo de ambas cadenas productivas.

El documento deberá incluir:

- La visión y objetivos estratégicos definidos por las organizaciones.
- Un análisis detallado de la situación actual de la tipología del bosque y ambitos, desde la producción de los cultivos de café y cacao.
- La identificación de cuellos de botella de los riesgos y drivers de deforestación, oportunidades y actores claves.
- La formulación de estrategias y acciones concretas orientadas a fortalecer la competitividad, sostenibilidad y valor agregado para el cultivo de café y cacao.

III. CONSIDERACIONES PARA EL DESARROLLO DE LA CONSULTORIA O SERVICIOS

- El/la consultor(a) deberá coordinar el desarrollo de sus actividades con el responsable del Paisaje Bahuaja Sonene–Tambopata de la Sociedad Zoológica de Fráncfort en Puerto Maldonado.
- Deberá trabajar en coordinación con la jefatura de la Parque Nacional Bahuaja Sonene y con el personal guardaparque asignado al PVC Putina Punco.

- Para la aprobación de los productos se requerirá el visto bueno de la jefatura del Parque Nacional Bahuaja Sonene y del responsable de la Sociedad Zoológica de Fráncfort. En el caso del producto final, además de los vistos buenos señalados, será necesaria la validación de la autoridad local en un taller de socialización, asegurando que las herramientas generadas resulten útiles para que la comunidad valore las actividades potenciales en la zona.

IV. METODOLOGÍA DE TRABAJO

En términos generales se procederá a lo siguiente:

Revisión bibliográfica, revisión y análisis bibliográfico en los ámbitos de la agroforestería y agropecuario (cultivos de café, cacao, plátano, maíz, ganadería, acuicultura, etc.), desarrollo rural, ecoturismo y economía social de las zonas de intervención. Además, alinear a los Planes de desarrollo concertado, desarrollo rural sostenible, Plan maestro del PNBAS, zonificación, así como la implementación de los ODS en el ámbito de trabajo.

Planificación del trabajo de campo, donde se diseñarán las herramientas y técnicas a emplearse durante los talleres, identificación y toma de contacto de actores clave, tipo de encuestas, entrevistas y talleres grupales con los diferentes actores locales (mixtos, y separados de hombres y mujeres) en torno a los recursos y conocimientos locales, técnicas de observación participante, así como un índice temático del documento final, que deberá incluir una descripción de la situación socioeconómica de las comunidades, un análisis y diagnóstico de las actividades tradicionales integrándose en una infraestructura de datos espaciales (IDE), actividades potenciales y una cartera de ideas de negocio (actividades nuevas que se puedan desarrollar según zona) que puedan implementarse y contribuir en mejorar los ingresos económicos de la población. Estas herramientas y técnicas serán presentadas a detalle y serán aprobadas por el responsable del proyecto y el especialista encargado del PNBAS.

Trabajo de campo, donde se aplicarán las herramientas y técnicas para el levantamiento objetivo de información in situ, en coordinación directa con la junta directiva en los sectores, autoridades y representante locales, organización de talleres participativos con actores clave para elaboración de líneas estratégicas. Para ello se deberán realizar ingresos a los sectores mencionados para llevar a cabo talleres, entrevistas y visitas a parcelas productivas, entre otras actividades identificadas en coordinación con personal guardaparque del PVC Putina Punco y aliados.

Codiseño y articulación con aliados en la elaboración de formatos y fichas de campo, mediante un taller con la participación de los equipos SIG y especialistas de las organizaciones aliadas (FZS, PNBAS y CA-AIDER).

Procesamiento y análisis de la información, después de cada actividad realizada con la respectiva presentación de informes de avance al responsable del proyecto. Así mismo se realizará una valoración y calificación de las actividades identificadas que puedan ser implementadas en el corto, mediano y largo plazo.

Redacción del documento preliminar, revisión y levantamiento de observaciones. Se realizará en coordinación con el responsable del proyecto de la Sociedad Zoológica de Fráncfort y el especialista del CA AIDER.

Elaboración del documento final. Se entregará en digital dentro del tiempo previsto para esta actividad.

Socialización con la población. El documento final aprobado será presentado y socializado en talleres dirigidos a la comunidad local para su conocimiento, comprensión y validación a fin de que el documento se constituya en una herramienta de gestión dinámica y posibilite el proceso de su implementación.

V. PRODUCTOS

Producto	Descripción	Plazo de entrega
Primer	<p>Primer producto:</p> <p>Plan de trabajo integral: Un (01) documento que contenga el Plan de Trabajo, en el cual se detalle la metodología a emplear, la estructura para evaluar un documento orientado a medir el riesgo de fuga y el nivel de sostenibilidad de las cadenas de valor del café y cacao y el cronograma de actividades. Este documento deberá incluir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Una propuesta metodológica para el trabajo de campo y el acercamiento con la población local, especificando el proceso y las herramientas a utilizar, donde incluya cronograma, matriz de responsabilidades, plan de capacitaciones que incluya el diseño de los formularios para recolección de datos en campo. • Al menos una (01) reunión de coordinación con el equipo de FZS y CA AIDER, a fin de recoger aportes y validaciones. Esta actividad deberá estar incorporada en el Plan de Trabajo. 	A los 5-10 días de la firma del contrato (20%)
Segundo	<p>Segundo producto:</p> <p>Un (01) documento que presente el avance del análisis orientado a medir el riesgo de fuga y el nivel de sostenibilidad. El documento deberá incluir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compilación geográfica y documental: desarrollo de la línea base y estructuración de geodatos en ArcGIS Online de los ámbitos de intervención (sectores, ríos, caminos y vías de acceso, tipología de bosque, entre otros). • Análisis de focos de calor y deforestación: evaluación de focos de calor con una serie histórica mínima de cinco (05) años, así como el monitoreo de la deforestación tomando como referencia la línea base al 2025 del MINAM (análisis antes, durante y después del proyecto). • Taller de codiseño: desarrollo de un (01) taller participativo para la elaboración de formularios aplicables a los eslabones de las cadenas de café y cacao, definiendo variables, responsables y mecanismos de recolección de información en el proceso de trazabilidad (lote, beneficio, secado, almacenamiento, transporte, comprador, transformación, exportación, entre otros). • Reunión técnica especializada: realización de una (01) reunión de trabajo con el especialista de la cadena de valor del café y el consultor de la cadena de cacao, guardaparques y especialistas del SERNANP, con el fin de definir el ámbito de intervención y la delimitación de parcelas. • Análisis de amenazas y deforestación: recopilación y sistematización de información secundaria sobre amenazas y deforestación del Parque Nacional Bahuaja Sonene, considerando fuentes como SERNANP, WCS, AIDER-Puno (línea base REDD+), MINAM, entre otros. • Protocolo de georreferenciación: diseño de un protocolo y/o formulario para la georreferenciación de predios actuales y potenciales destinados a los cultivos de café y cacao en los cuatro sectores, incluyendo la base de datos de beneficiarios y potenciales, así como la integración de datos de campo provenientes de FZS, AIDER, SENASA y SERNANP. <p>Asimismo, el documento deberá contemplar los siguientes requerimientos mínimos:</p> <ol style="list-style-type: none"> a) Anexos: mapa de actores clave, archivo fotográfico, programa de talleres, listas de asistencia y/o directorio, entre otros insumos generados durante la consultoría. b) Mapa actualizado de acceso a los sectores y de los socios, con información vigente. c) Mapa histórico de focos de calor. d) Otros insumos cartográficos y técnicos relevantes generados en el proceso. 	A los 60 días de la firma del contrato (30%)

Producto	Descripción	Plazo de entrega
Tercer	<p>Tercer producto*: Un (01) documento final que contenga el análisis de la elaboración y evaluación orientado a medir el riesgo de fuga en las cadenas de valor de café y cacao para cada uno de los sectores. El documento deberá incluir:</p> <p>a) Informe final del análisis:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Descripción de la situación actual de las 02 cadena de valor, incluyendo: producción primaria (instalación y manejo del cultivo), cosecha, postcosecha, acopio y distribución, transformación, comercialización a intermediarios y venta al cliente final. • Identificación de estrategias y acciones de mejora para el fortalecimiento de la cadena de valor, en función de los principales impulsores (drivers) de deforestación y otras amenazas identificadas, los cuales deberán estar representados y analizados en un mapa preliminar del clúster. • Análisis preliminar de sostenibilidad en sus dimensiones económica, social y ambiental en el ámbito. • Desarrollo de un taller de socialización de los resultados de la consultoría con los actores identificados y las organizaciones aliadas, incluyendo un directorio de actores (niveles de interés, grado de intervención, entre otros). • Elaboración de una (01) hoja de ruta para la articulación con potenciales aliados estratégicos, tales como CECOVASA, DEVIDA, gobiernos locales y regionales, SENASA, entre otros. • Propuesta inicial de un plan de sostenibilidad de las cadenas basado en IDE articulado al PBST-FZS. <p>Asimismo, el documento deberá contemplar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informe final, conforme al modelo y contenido mínimo adjunto. • Resumen ejecutivo. • Objetivos. • Matriz de análisis que incluya metas, indicadores, línea base, medios de verificación y supuestos. • Resultados encontrados por cadena productiva en los ámbitos de intervención, con pautas iniciales para la implementación de acciones sostenibles. • Acciones priorizadas a implementar. • Conclusiones. • Recomendaciones. • Anexos: mapa de actores clave, archivo fotográfico, programa de talleres, listas de asistencia y/o directorio, entre otros. <p>*Finalmente, este tercer producto deberá ser revisado y aprobado por la Jefatura del Parque Nacional Bahuaja Sonene.</p>	A los 90 días de la firma del contrato (40 %)

Todos los productos serán alcanzados en digital, a través de una carta a la dirección de correo electrónico a daranibar@sernanp.gob.pe con copia a: kevin.ibanez@fzs.org

VI. PERFIL DEL CONSULTOR(A):

Requisitos obligatorios:

- Persona natural, jurídica o de servicios, con RUC vigente y activo.
- Profesional con formación en ingeniería de sistemas, con experiencia en diseño y desarrollo de infraestructura de datos espacios y GIS o disciplinas afines
- Experiencia mínima de cinco (05) años en procesos de planificación y desarrollo de IDE en el ámbito ambiental.
- Haber desarrollado al menos un (01) estudio en diseño y planteamiento de un IDE (ArGis Online) en la Amazonía.
- Habilidad para el trabajo en equipo y para facilitar procesos participativos en comunidades campesinas.

- Contar con SCTR vigente, a presentar antes de la firma del contrato.

Requisitos valorados:

- Experiencia de trabajo en el ámbito de intervención, en Áreas Naturales Protegidas o en coordinación con comunidades locales, organizaciones representativas y gobiernos locales.
- Conocimiento y experiencia en equidad de género, inclusión social y pueblos indígenas.
- Capacidad de trabajo en equipos multidisciplinarios.

Nota: FZS Perú se reserva el derecho de solicitar a los/as candidatos/as la acreditación documentaria correspondiente a estudios, certificaciones, méritos y experiencia declarada en el currículum vitae.

VII. PLAZO DE REVISION DEL LOS PRODUCTOS

Producto	Plazo de revisión	Plazo de levantamiento de observaciones – consultor
Primer producto	Un plazo hasta 03 días calendarios, contados desde el día siguiente en que fue recibida toda la documentación completa.	Hasta 04 días calendarios a partir del día siguiente de la recepción del levantamiento de observaciones.
Segundo producto	Un plazo hasta 07 días calendarios, contados desde el día siguiente en que fue recibida toda la documentación completa.	Hasta 07 días calendarios a partir del día siguiente de la recepción del levantamiento de observaciones.
Tercer producto	Un plazo hasta 10 días calendarios, contados desde el día siguiente en que fue recibida toda la documentación completa.	Hasta 10 días calendarios a partir del día siguiente de la recepción del levantamiento de observaciones.

Enviar curriculum vitae o una propuesta técnica a los siguientes correos: juan.lara@fzs.org, kevin.ibanez@fzs.org Colocar en asunto: Consultoría Cadena de valor café, incluir también:

- Carta de proceso de contratación de la jefatura del Parque Nacional Bahuaja Sonene
- Propuesta técnica-económica a todo costo por lo servicios profesionales.
- CV del consultor

CRONOGRAMA de Postulación	
Convocatoria y Presentación de CV:	Del 22 de abril al 29 de abril del 2026
Evaluación de propuesta	Del 30 de abril al 01 de mayo del 2026.
Entrevista con los seleccionados	01 de mayo del 2026.
Comunicación solo con el/la ganador/a	01 de mayo del 2026.

Anexo 1. Referencia mínima ver hoja Excel

Formato del Reporte Anual de Evaluación de Riesgo de Fuga (ERF)

Nombre del Proyecto: _____

Periodo Evaluado: _____

Responsable del Informe: _____

Fecha: _____

1. Resumen Ejecutivo (según los demás formatos)

2. Evaluación de Riesgos

Objetivos	Resultados	Actividades	Riesgo Identificado	Medida Aplicada	Resultado / Estado	Recomendación al donante

3. Incidentes y Resoluciones

4. Recomendaciones Generales

5. Anexos (fotos, listas, actas, evidencias)

Anexo 2. Matriz de planificación (metas, indicadores, línea base (LB), medios de verificación (MV), supuestos, etc según las acciones priorizadas).

Acciones identificadas	Meta	Indicador	LB	MV	Xi	Xii
Ai						
Aii						